

# برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات هماتولوژی و انکولوژی

## دانشگاه علوم پزشکی تبریز

(۱۳۹۵-۱۴۰۰)

### ■ چشم انداز (vision)

ما بر آنیم با توسعه و ارتقا امر تحقیق در مورد بیماری های هماتولوژی و انکولوژی و پیوند Stem Cell در سطح استان ، همواره به عنوان یکی از مراکز تحقیق کشور و منطقه جهت ارتقا سلامت جامعه باشیم.

### ■ رسالت مرکز (Mission)

ما به عنوان بزرگترین مرکز آموزشی- تحقیقاتی هماتولوژی و انکولوژی و پیوند Stem Cell در منطقه شمالغرب کشور، تلاش مستمر گروهی در جهت:

- تعمیق و توسعه فضای پژوهشی در عرصه های آموزشی، بهداشتی- درمانی، سیاستگذاری و برنامه ریزی در حوزه بیماریهای هماتولوژی و انکولوژی و پیوند Stem Cell
- تولید اطلاعات جدید به منظور ارتقاء مراقبت های بهداشتی و درمانی در حوزه کاری و همکاری فعال در بالا بردن موقعیت علمی کشور در مجامع بین المللی
- مشارکت فعال در کاهش وقوع، morbidity و mortality بیماریهای خونی و سرطانی و افزایش کیفیت زندگی این بیماران را با عنایت به قشر آسیب پذیر و محروم از طریق انجام تحقیقات پایه ای، کاربردی و بالینی و ...
- افزایش همکاری های بین بخشی با مراکز علمی- پژوهشی ملی و بین المللی، را رسالت و وظیفه دینی، انسانی و ملی خود می دانیم.

- ثبت بیماری های سرطان های Solid و لوسمی ها
- ایجاد بانک HLA جهت دهنده های سلول های بنیادی

### ■ لیست نقاط قوت (S)

- ۱- انگیزه بالا برای تحقیق در زمینه خون و سرطان و پیوند Stem Cell
- ۲- فضای فیزیکی مناسب پذیرش بیماران
- ۳- تربیت رزیدنت تخصصی و فوق تخصصی
- ۴- منابع انسانی متخصص علاقمند
- ۵- وجود مراکز تحقیقاتی متعدد در گرایش های مختلف پزشکی در داخل سازمان
- ۶- تجهیز مناسب آزمایشگاه

### ■ لیست نقاط ضعف (W)

- ۱- بار و فشار بالای کار درمانی
- ۲- هماهنگی داخل سازمانی
- ۳- مدیریت بودجه
- ۴- ارتباط مطلوب با سایر مراکز و موسسات ذی ربط در داخل و خارج کشور
- ۵- نیروی انسانی وابسته (کارشناس تحقیق)

### ■ لیست فرصت ها (O)

- ۱- حمایت مالی افراد خیر و NGO ها از مرکز تحقیقات
- ۲- دسترسی به شبکه بهداشت منسجم

۳- تنها مرکز تحقیقات خون و سرطان شمال غرب کشور

۴- امکان بهره گیری از امکانات سایر مراکز تحقیقاتی

۵- وجود دوره های تکمیلی دانشگاهی (کارشناسی ارشد هماتولوژی- تخصص داخلی- فوق

تخصص هماتولوژی انکولوژی)

۶- وجود افراد علاقمند پژوهش در زمینه خون و بیماری های وابسته

۷- حمایت دولت از مراکز تحقیقاتی

۸- اولویت تحقیقات در زمینه سرطان و پیوند Stem Cell از نظر مسئولین استانی و کشوری

۹- نهاد های سیاست گذاری مرتبط با خون و سرطان و پیوند Stem Cell

### ■ لیست تهدیدات (T)

۱- نوسانات سیاست های مدیران در امر پژوهش

۲- پایین بودن بودجه تحقیقاتی

۳- اولویت های درمان در دانشگاه (درمان محوری بودن دانشگاه)

۴- نبودن چارت سازمانی مستقل

### ■ موضوع های استراتژیک (Strategic Issues)

۱- ظرفیت های پژوهشی مجموعه به خصوص نیروی انسانی

۲- تحقیقات بین بخشی، به ویژه با علوم پایه

۳- آموزشی و درمانی محور بودن بخش های بستری و درمانگاه هماتولوژی و انکولوژی و

کم رنگ بودن پژوهش

### ■ اهداف کلان سازمان (Goals)

G1- افزایش توان و مهارت‌های پژوهشی اعضای مرکز و افزایش مشارکت آنان در امر پژوهش

G2- جلب مشارکت سایر بخش‌ها برای همکاری در برنامه‌های مرکز

G3- ساماندهی سیستم ثبت اطلاعات بیماران

G4- تجهیز و استفاده بهینه از آزمایشگاه‌های مرکز در راستای فعالیت‌های پژوهشی در کنار سایر

وظایف محوله

G5- بکارگیری توان اعضا هیئت علمی و همکاران مرکز در امر پژوهش

### ■ اهداف راهبردی (Strategies)

#### SO

1- حمایت از ثبت اطلاعات بیماران خون و سرطان (در راستای G1) و پیوند Stem Cell

(S1, S2, S4, O3, O2, O4)

2- بکارگیری و توانمندسازی منابع انسانی علاقمند (در راستای G2)

(O5, O6, S1, S3, S4, S5, O3, O4)

3- توسعه تحقیقات مرتبط با خون و سرطان (در راستای G2, G3) و پیوند Stem Cell

(S5, O1, O2, O3, O4, O5, O8, S1, S2, S3, S4)

4- کمک به ارتقای سلامت جامعه از طریق تحقیقات (در راستای G2)

(O6, O7, S1, S4, O9, O1, O3)

5- افزایش جذب پایان‌نامه‌های تکمیلی (در راستای G2)

۶- محور قرار دادن برنامه استراتژیک تدوین یافته برای انجام فعالیت های آتی و ارزیابی عملکرد

مرکز ( در راستای G۲ )

۷- انعکاس قابلیت ها، برنامه ها و فعالیت های آتی مرکز به مسئولین و سایر افراد ذی نفع ( در

راستای G۲ )

## WO

۱- کاهش بار درمانی هیئت علمی محقق (در راستای G۲, G۳)

(W۱, W۲, O۶)

۲- افزایش و بکارگیری نیروی انسانی کارآمد (در راستای G۳, G۴)

(W۱, W۲, W۳, W۵, O۵, O۶, O۷)

۳- برقراری نظم اداری (در راستای G۱ و G۲)

(W۲, O۷, O۷)

۴- تقویت روابط عمومی وبه روز نمودن وب سایت مرکز ( در راستای G۱ و G۲ )

(W۳, W۲, O۷, O۲, O۴, O۸)

۵- افزایش جذب بودجه جهت توسعه تحقیقات مرتبط با خون و سرطان و پیوند Stem Cell

( در راستای G۲, G۴ )

(O<sub>1</sub>,O<sub>4</sub>,O<sub>7</sub>,O<sub>8</sub>,W<sub>3</sub>,W<sub>2</sub>,W<sub>6</sub>,W<sub>4</sub>)

## ST

۱- شرکت فعال در شوراهای دانشگاهی و خارج دانشگاهی مرتبط (در راستای G<sub>2</sub>)

(S<sub>5</sub>,S<sub>4</sub>,T<sub>2</sub>,T<sub>1</sub>,T<sub>3</sub>)

۲- انعکاس برنامه های مرکز به مسئولین (در راستای G<sub>2</sub>)

(S<sub>5</sub>,S<sub>4</sub>,T<sub>2</sub>,T<sub>1</sub>,T<sub>3</sub>)

۳- تلاش در جهت ارتقای مرکز (در راستای G<sub>2</sub>,G<sub>3</sub>)

(S<sub>1</sub>,S<sub>3</sub>,S<sub>4</sub>,S<sub>6</sub>,T<sub>4</sub>)

۴- تدوین محور های فعالیتی بخش های بالینی ، آزمایشگاه، بخش های سرپایی و سایر واحد های

مرتبط ( در راستای G<sub>2</sub> و G<sub>4</sub>)

## WT

۱- ارتقای کیفی نیروی انسانی مرکز تحقیقات (در راستای G<sub>2</sub> و G<sub>3</sub>)

(T<sub>3</sub>,W<sub>2</sub>,W<sub>1</sub>,W<sub>4</sub>,T<sub>2</sub>)

۲- جذب کارشناسان کارآمد در امر تحقیق (در راستای G<sub>2</sub> و G<sub>3</sub>)

(W<sub>2</sub>,T<sub>4</sub>,W<sub>5</sub>)

۳- بهینه سازی ارتباطات با سایر مراکز (در راستای G<sub>2</sub> و G<sub>3</sub>)

(W<sub>4</sub>,W<sub>1</sub>,W<sub>5</sub>,T<sub>4</sub>)

۴- ساماندهی خرید تجهیزات و لوازم مصرفی مرکز و آزمایشگاه بیولوژی ملکولی ( در راستای

(G<sub>4</sub>)

## اهداف (Objectives) ■

**Ob<sub>1</sub>**: تبیین فعالیت های آتی و معرفی قابلیت ها و فعالیت های مرکز ( بر اساس استراتژی های

(SO<sub>1</sub>, WT<sub>4</sub>, ST<sub>4</sub>, WO<sub>3</sub>, WO<sub>4</sub>, SO<sub>7</sub>, ST<sub>1</sub>, ST<sub>3</sub>, WT<sub>3</sub>)

■ به روز کردن برنامه ریزی راهبردی (SP) مرکز و محور قرار دادن آن برای فعالیت

های آتی مرکز هر ۳ سال یکبار

■ به روز کردن وب سایت هر شش ماه

■ اطلاع رسانی عمومی در مورد نتایج تحقیقات مرکز در رسانه های جمعی منطقه

سالیانه

■ تهیه و به روز نمودن حداقل ۱۰ پمفلت، کتابچه و جزوه آموزشی و تبلیغاتی

مرتبط با سرطان و خون و بیماری های وابسته در هر سال در طی سال های

برنامه

**Ob2:** استفاده از نرم افزار و پرسنل مناسب جهت ثبت اطلاعات بیماران ( در راستای استراتژی

های ( WT<sub>1</sub>, WT<sub>2</sub>, WO<sub>2</sub>, SO<sub>1</sub>, SO<sub>2</sub> )

- وارد کردن اطلاعات به کامپیوتر از ابتدای سال ۹۵
- وجود حداقل یک نفر کارشناس جهت ثبت اطلاعات و ارائه آن از سال ۹۵
- دسترسی محققین به اطلاعات بیماران از ابتدای سال ۹۱

**Ob3:** تصویب و اجرای طرح های تحقیقاتی ( در راستای استراتژی های SO<sub>3</sub>, SO<sub>4</sub>, SO<sub>5</sub>

, WO<sub>2</sub>, ST<sub>1</sub>, ST<sub>2</sub>, WT<sub>1</sub>, WT<sub>2</sub> ( WT<sub>3</sub>, SO<sub>1</sub>, SO<sub>2</sub>,

- تصویب حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی سالیانه
- اجرای حداقل یک پروژه تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی در هر سال در طی سال های برنامه

- انجام حداقل یک طرح تحقیقاتی بین المللی ( اخذ گرانت ) یا کشوری از سال ۹۵

**Ob4:** انتشار مقالات (در راستای استراتژی های

(SO<sub>3</sub>, SO<sub>4</sub>, SO<sub>5</sub>, WO<sub>2</sub>, ST<sub>1</sub>, WT<sub>1</sub>, WT<sub>2</sub>, WT<sub>3</sub>)

- انتشار حداقل ۱۰ مقاله در مجلات ایندکس ۳ و ۴ در هر سال طی سال های برنامه
- انتشار حداقل ۱۰ مقاله در مجلات ایندکس ۱ و ۲ در هر سال طی سال های برنامه



- ارائه حداقل ۱۰ مقاله به صورت پوستر و سخنرانی در کنگره داخلی و خارجی در هر

سال در طی سال های برنامه

**Ob<sup>۵</sup>:** تجلیل از پژوهشگران جوان (در راستای استراتژی های

(SO<sub>۳</sub>,WO<sub>۴</sub>,WO<sub>۵</sub>,ST<sub>۱</sub>,ST<sub>۲</sub>,ST<sub>۳</sub>,ST<sub>۵</sub>)

- در اولویت قرار گرفتن طرح های تحقیقاتی پژوهشگرانی که بیشترین امتیاز را برای مرکز

کسب نموده اند

**Ob<sup>۶</sup>:** بکار گیری اعضای هیئت علمی علوم پایه در تحقیقات بالینی ( در راستای

استراتژی های (SO<sub>۲</sub>,SO<sub>۴</sub>,SO<sub>۳</sub>,WO<sub>۲</sub>,WO<sub>۵</sub>, ST<sub>۳</sub>,WT<sub>۱</sub>,WT<sub>۳</sub>,WO<sub>۱</sub>)

- استفاده از حداقل ۴ هیئت علمی علوم پایه در تحقیقات بالینی در طی سال های برنامه

- ارائه حداقل ۲ طرح تحقیقاتی که انجام آنها نیاز به همکاری هیئت علمی علوم پایه دارد

در هر سال در طی سال های برنامه

**Ob<sup>۷</sup>:** جذب و بکار گیری اعضای هیئت علمی بالینی جدید ( در راستای استراتژی های

(WT<sub>۱</sub>,WT<sub>۳</sub>,ST<sub>۲</sub>,ST<sub>۳</sub>,WO<sub>۵</sub>,WO<sub>۴</sub>,SO<sub>۳</sub>,SO<sub>۵</sub>,WO<sub>۱</sub>)

- درخواست جذب و بکارگیری حداقل یک نفر هیئت علمی بالینی در هر سال در طی سال

های برنامه

**Ob<sup>۸</sup>:** حمایت اعضای مرکز در جهت برگزاری حداقل ۱ کارگاه های آموزشی سالیانه و اعزام به

فرصت های مطالعاتی (در راستای استراتژی های  $SO_2, WO_2, SO_3, WO_4, WT_1, WT_3$ )

▪ شرکت حداقل ۳ عضو مرکز در کارگاههای آموزشی برگزار شده کشوری در طول سال

های برنامه

▪ تهیه حداقل ۱ کتاب مرتبط با هماتولوژی و انکولوژی در هر سال در طی سال های برنامه

▪ تهیه حداقل ۱۰ CD مرتبط با هماتولوژی و انکولوژی در هر سال در طی سال های برنامه

▪ معرفی حداقل یک عضو مرکز جهت شرکت در دوره فرصت های مطالعاتی ۳-۶ ماهه در

هر سال در طی سال های برنامه

**Ob<sup>۹</sup>:** توانمند سازی کارکنان آزمایشگاه بیولوژی ملکولی و ژنتیک از طریق برگزاری حداقل ۳

دوره آموزشی و تشویق ، اطلاع رسانی و جذب حداقل یک کارشناس علاقمند از طریق طرح ها تا

پایان سال ۹۰ (در راستای استراتژی های  $WT_2, WT_1, ST_4, WO_2, SO_2, SO_3$ )